



Karşıyaka Stadı Yapım Süreci, Kurumsal Değerlendirme Raporu

İzmir İçin Bir Stadyumdan Çok Daha Fazlası...

Karşıyaka Spor Kulübü, 1912'de kurulduğu günden bu yana İzmir futboluna ve Türk sporuna önemli katkılarda bulunmuş büyük bir camidir.

Armasında bayrağımızı taşıyan bu özel ve köklü kulübün gelişimini sürdürebilmesi için modern bir stadyum hayati bir öneme sahiptir.



Tarihsel mirasın korunması...

Kulübün; spor kulübü kimliği ile birlikte kent mirası olarak korunması, kültürünün ve geleneklerinin yaşatılması için, organizasyonun fiziki koşullarla desteklenmesi ve güncel ihtiyaçlara göre durmaksızın geliştirilmesi gerekir.

Bu bakımdan kulübün, günümüz koşullarına yanıt verebilecek, kendine ait modern bir stadyumunun olmaması, toplumsal misyonunu yerine getirmesini ve büyük tarihsel mirasın kuşaktan kuşağa aktarılmasını zorlaştırmaktadır.

Ayrıca bu stadyum, sadece futbolseverler için değil, tüm Karşıyaka ve hatta tüm İzmir için de yerel kimliğin önemli bir sembolü ve kültürel ve sosyal etkileşim merkezi olmaya adaydır. Modern bir stadyum, yarattığı sosyal ve kültürel etki ile, sadece maçların oynandığı bir alandan çok daha fazlasıdır.

Semt Ekonomisine Katkı ...

Stadyumlar yalnızca futbol maçlarının oynandığı yerler değil, aynı zamanda büyük ekonomik değere sahip olan yapılardır. Karşıyaka Stadyumu, bölgesel ekonomiye de önemli katkılar sağlayacaktır.

Maç günleri yerel esnafın iş hacmini artıracak; restoranlar, kafeler ve diğer işletmeler dolup taşacaktır. Ayrıca stadyum, futbol dışında çeşitli organizasyonlara (konserler, etkinlikler, fuarlar) ev sahipliği yaparak, Karşıyaka'nın ekonomik kalkınmasına destek olacaktır.

Yakın tarihlerde İzmir Ekonomi Üniversitesi ile birlikte gerçekleştirdiğimiz ve sonuçlarını kamuoyumuzla paylaştığımız "İzmir Spor Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etki Araştırması" konulu çalışma, bu ekonomik etkinin ölçümlenmesini sağlamış ve görünür kılmıştır.

Sportif Başarı...

Karşıyaka Spor Kulübü'nün ve taraftarlarının evi olarak kabul edeceği bir stadyum sportif başarı için vazgeçilmezdir.

Kendi stadyumunda oynayan takım; taraftarla bütünleşmenin getirdiği moralle birlikte, çok iyi bildiği saha koşullarını bir avantaja dönüştürür ve bunu rakiplerine karşı kullanır.

Ayrıca, kulüp kültürünü ve aidiyet duygusunu destekleyerek hem oyuncular hem de taraftarlar için güçlü bir bağ oluşturur.

Uluslararası Maçlara Ev Sahipliği...

Yeni ve modern bir stadyum, Karşıyaka'yı ulusal ve uluslararası düzeyde daha görünür hale getirecektir. Günümüzde spor ve özelinde futbol, büyük bir endüstri ve turizm hareketlerinin en önemli etkenlerinden biridir.

Futbol endüstrisi üzerinden kent kimliklerinin oluşturulmasında, başta Barcelona, Dortmund, Napoli ve Manchester olmak üzere çok sayıda başarılı örnek bulunuyor.

Karşıyaka'nın, yerleşik basketbol ekolü yanında ayrıca futbol odaklı uluslararası bazı organizasyonlara ev sahipliği yapması, hem kulüp için, sponsorluk kararlarını etkileyebilecek oranda büyük bir prestij, hem de Karşıyaka ve İzmir için katlanarak büyüyen ekonomik bir etki yaratacaktır.

Kentsel Gelişime Katkı...

Büyük spor tesisleri, bulundukları bölgelerin kentsel gelişimine de büyük katkı sağlar. Yeni bir stadyum inşa edilmesiyle birlikte çevresi daha çekici bir hale gelir. Ulaşım altyapısından sosyal ve kültürel mekanların inşa edilmesine kadar yaşam kalitesini arttıran birçok unsurun itici gücü olur.

Karşıyaka Stadyumu, Karşıyaka ve İzmir için bir stadyumdan çok daha fazlasıdır...

Karşıyaka Stadyumu, Karşıyaka ve İzmir için bir stadyumdan çok daha fazlasıdır... Yeni bir stadyum, Karşıyaka'nın köklü futbol kültürünü geleceğe taşımakla kalmayacak, aynı zamanda ekonomik, sosyal ve kentsel gelişim açısından da önemli bir adım olacaktır.

Bu nedenle, Karşıyaka Stadyumu'nun inşası, şehrin ve kulübün geleceği için vazgeçilmez ve öncelikli bir proje olarak değerlendirilmelidir.

Bütün İzmir kulüpleri ve tüm taraftarlarımız, çok haklı mücadelesinde Karşıyaka Spor Kulübü'nün yanında yer almaktadır...

SÜRECİN DEĞERLENDİRİLMESİ :

1. Gerekçe :

Karşıyaka Stadı'nın 13 yılı aşan çalkantılı, ancak kararlı yolculuğunu tüm yönleriyle değerlendirmek, bu sürecin kent, kulüp ve futbol ekosistemi açısından stratejik önemini ortaya koymaktır.

1.1. Tarihe Not Düşmek :

Karşıyaka Stadı süreci; karmaşık, uzun soluklu, çok değişkenli ve çok paydaşlı bir projedir. Bu sürecin doğru kayıt altına alınması, gelecekteki tüm benzer projeler için referans niteliği taşımaktadır.

1.2. Emek Verenleri Onurlandırmak ve Emeğe Saygı:

On yıl boyunca hukuki süreçleri takip eden, teknik raporlar hazırlayan, kamu kurumlarıyla diyalog kuran ve çözüm üretmek için mücadele eden tüm yöneticilere, uzmanlara ve gönüllülere duyulan saygı bu raporun önemli amaçlarından biridir.

1.3. Sürecin Henüz Bitmediğini ve Disiplinin Korunması Gerektiğini Hatırlatmak:

Yeni ihale süreci önümüzdedir. İlk maç oynanana kadar her aşama kritiktir. Bu rapor, tüm paydaşlara bu bilinci hatırlatmak için hazırlanmıştır.

2. İZVAK'ın Temel Motivasyonu :

İZVAK, İzmir'de kulüpler, yerel yönetimler ve merkezi idare arasında güven, işbirliği ve iletişim sağlayan kurumsal bir yapıdır. İzmir kulüplerinin ortak çıkarlarını temsil eder ve spor yatırımlarının sürdürülebilir, sağlıklı ve kurumsal şekilde ilerlemesi için çalışır.

Karşıyaka Stadı özelinde İZVAK'ın temel motivasyonlarından biri; "Stadyum yatırımlarının, kulüplerin sportif ve mali sürdürülebilirliği için vazgeçilmez olduğunu ortaya koymak ve bu yatırımların kente sağladığı katma değeri güçlendirmektir."

3. Stadyum Yatırımlarının Sportif ve Mali Başarı İçin Önemi :

Modern futbol ekonomisinde stadyumlar:

- Kulüplerin ana gelir kaynaklarıdır (maç günü gelirleri, loca, VIP, etkinlik vb.),
- Taraftar-marka aidiyetinin en güçlü üretildiği mekânlardır,
- Kulüplerin kurumsallaşması için temel taşlardan biridir.

Karşıyaka Spor Kulübü gibi köklü bir camianın sürdürülebilir sportif başarıya ulaşabilmesi için modern bir stadyum zorunluluktur. Stadyum yatırımı yapılmadığı sürece kulüplerin ekonomik dönüşüm sağlaması ve rekabet gücünü artırması mümkün değildir.

Bu gerçek, İZVAK'ın ,Karşıyaka Spor Kulübü ile birlikte yıllardır sürdürdüğü ısrarlı takip ve motivasyonun ana nedenlerinden biridir.

4. Karşıyaka Spor Kulübü: Kente Değer Katan En Güçlü Markalardan Biri :

Karşıyaka Spor Kulübü; İzmir'in toplumsal aidiyeti yüksek, kent hafızasında yer etmiş, Türkiye ve Avrupa genelinde bilinirliği güçlü, sportif tarih ve kültür üretme kapasitesi çok büyük markalarından biridir.

Bu marka; yalnızca sportif başarılarıyla değil, sosyal etkisiyle, semt kültürüyle, kente kattığı ekonomik değerle İzmir'in en değerli toplumsal varlıklarından biridir.

Bu nedenle korunması, desteklenmesi ve geleceğe taşınması; sadece bir kulübün değil İzmir kent kimliğinin korunması anlamına gelir. Modern bir stadyum ise, bu kimliğin temel taşıdır.

5. Stadyum, Sadece Karşıyaka'ya Değil, İzmir'e Yapılan Bir Yatırımdır :

Stadyum; fiziksel bir bina değil, kente yapılan stratejik bir yatırımdır.

Bu yatırım; turizme, esnafa, ulaşım altyapısına, kent markasına, gençliğe, sosyal yaşama ve spor ekonomisine doğrudan katkı sağlar, toplam şehir ekonomisi için değer üretir.

6. İZVAK'ın Sürece Dahil Oluşu :

Karşıyaka Stadı 2013'lü yıllarda hukuki, teknik, siyasi ve yönetsel açıdan karmaşık bir dosyaya dönüşmüş, çok aktörlü bir yapının doğru yönetilememesi nedeniyle süreç defalarca tıkanmıştır.

Bu noktada İZVAK üç temel sorumluluk üstlenmiştir:

1. Kurumsal hafıza oluşturmak,
2. Hukuki süreci profesyonel biçimde takip etmek,
3. Paydaşlar arasında yapıcı ve tarafsız iletişim sağlamak.

Bu üç unsur, projenin gündemde kalmasını ve bugün hâlâ masada olmasını sağlayan ana omurgayı oluşturmuştur.

7. Hukuki Süreçlerin Takibi :

Bu raporun en kritik tespitlerinden biri şudur:

Karşıyaka Stadı'na ilişkin tüm davaları takip eden tek kurum İZVAK olmuştur. İZVAK olarak, özellikle proje geliştirme ve hukuk süreçlerinin takip ve yönetiminde gönüllülük esasına göre önemli ve belirleyici roller üstlendik.

Sonuç ve hedef odaklı çalışan bir ekiple bu süreçlerden başarı ile çıktık. Başkaca hiçbir sivil toplum kuruluşu ve bireysel olarak kişi, bu süreçleri takip etmemiştir

Eğer, hukuk süreçleri başarı ile sonuçlanmamış olsaydı, hukuki belirsizlikler giderilemeyecek, yeniden ihale imkânsız hâle gelecekti. Bugün geline nokta, tamamen bu disiplinin sonucu ve ürünüdür.

8. Hedef ve Sonuç Odaklı Yaklaşım :

İZVAK'ın, Karşıyaka Stadı proje yönetimi, hedef ve sonuç odaklı yaklaşımı ile öne çıkmıştır.

Süreç; kent hafızası, tarihsel birikimler, imar mevzuatı, kamu yararı ve ihtiyaç analizleri temel alınarak yönetilmiştir. Günlük polemiklerin ve kısır tartışmaların tarafı olunmamış, yalnızca "stat dosyasının ilerlemesine" odaklanılmıştır.

Kalıcı çözümler üretmek için tüm kurumlarla sakin, kapsayıcı ve diyalog temelli bir yaklaşım sürdürülmüştür.

9. Kurumsal Arşiv ve Teknik Yönetim :

İZVAK, tüm teknik raporları, hukuki belgeleri, resmi yazışmaları, plan ve proje değişikliklerini, mahkeme ve temyiz süreçlerini sistematik şekilde arşivlemiştir.

Bu kurumsal hafıza, sadece bu proje için değil, İzmir'in gelecekteki tüm spor yatırımları için referans niteliğindedir.

İZVAK, yalnızca Karşıyaka değil, İzmir'in tüm spor altyapı projelerinde kolaylaştırıcı ve destekleyici rol üstlenmiştir

10. 2025 Tahsisi: Bir Dönüm Noktası :

2025 yılında Karşıyaka Stadı arsasının İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne tahsis edilmesi, 13 yıllık mücadelenin en kritik aşamasıdır. Ancak bu tahsis, sürecin bitişi değil proje hedefi doğrultusunda yeni bir başlangıçtır.

11. Olası Riskler ve Neden Aynı Disiplinle Devam Etmek Zorundayız :

Gelinen aşama değerlidir, ancak nihai bir sonuç değildir. Projenin tamamlanmasına kadar aşağıdaki riskler titizlikle yönetilmelidir:

11.1. İdari ve Protokol Kaynaklı Riskler :

- Tahsis protokolünün henüz imzalanmamış olması,
- Protokol sürecinin belirsiz nedenlerle uzama veya aksama olasılığı,
- İdari takvimde yaşanabilecek gecikmeler.

11.2. Finansal ve Ekonomik Riskler :

- İnşaat maliyetlerinde beklenmeyen artışlar,
- Bütçede olabilecek zorunlu kısıtlamalar,
- Ekonomik dalgalanmaların proje finansmanını etkilemesi.

11.3. Hukuki ve İtiraz Kaynaklı Riskler :

- Yeni açılacak itirazlar ve davalar,
- Yürütmeyi durdurma talepleri,
- Mevzuat değişiklikleri.
- Yerel tartışmaların projeye zarar vermesi,
- Paydaş kurumlar arasında hedef birliğin zayıflaması,
- "Artık bitti" rahavetinin sürece zarar vermesi.

Bu nedenlerle; ilk maç oynanana kadar hiçbir aşama tamamlanmış sayılmamalı, aynı disiplin, kararlılık ve kolektif irade korunmalıdır.

SONUÇ :

Bu raporun en birincil amacı; tarihe not düşmek, emeği görünür kılmak, gelinen aşamayı belgelemek, fakat hepsinden önemlisi süreci ilk maça kadar disiplinle sürdürme gerekliliğini vurgulamaktır.

Sorumluluk üstlenen bütün paydaşlara; modern Karşıyaka Stadyumu'nun, Karşıyaka ve İzmir için bir stadyumdan çok daha fazlası olduğunu ve sadece bir spor kulübümüz ve taraftarlarımız için değil, tüm İzmir için büyük bir kazanım olacağını tekrar hatırlatmak isteriz.

Karşıyaka Stadı'nın yeniden inşası, İzmir'de spor yönetimi kültürünün güçlü bir başarı hikâyesi olacaktır. İZVAK, bu hikayenin en kararlı takipçilerinden biri olmaya devam edecektir.

İZVAK YÖNETİM KURULU

