İZMİR SPOR KULÜPLERİ
TESİSLEŞME VE GELİŞİM RAPORU

İzmir, Ekim 2026

İZVAK

İzmir Spor Kulüpleri Birliği Vakfı

Lider Centrio
1593/1 Sokak No:6
C Blok Kat:10 Daire:93
BAYRAKLI / İZMİR
0 232 465 08 01
info.izvak@gmail.com
www.izvak.org

BAŞLIKLAR :

1. Giriş
2. Raporun amacı ve kapsamı
3. Değişen dünyada spor kulüplerinin toplumsal rolü
4. Türkiye ve Dünyada yeni tesisleşme anlayışı
5. İzmir Kulüpleri tesis envanteri ve ihtiyaç analizi
6. Kulüpler bazında öncelikler
7. Kent bazında öncelikler
8. Spor tesisleri ve kent ekonomisi ilişkisi
9. SWOT Analizi
10. Finansman, arazi ve işletme modelleri
11. Ortak sorumluluk ve kurumsal iş birliği
12. İZVAK'ın rolü
13. Genel değerlendirme ve sonuç

1. GİRİŞ :

Dünya, yapay zekâ, otomasyon ve dijital teknolojilerin etkisiyle çalışma hayatının ve toplumsal yaşamın yeniden şekillendiği bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu değişim, genç kuşakların sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarını daha önemli hâle getirmektedir.

Spor kulüpleri yalnızca maç düzenleyen ve sporcu yetiştiren kuruluşlar değildir. Çocukların ve gençlerin gelişimine katkı sağlayan, sağlıklı yaşamı destekleyen, sosyal dayanışmayı güçlendiren ve kent ekonomisine değer üreten önemli toplumsal organizasyonlardır.

İzmir, köklü kulüplerine, güçlü taraftar kültürüne ve uluslararası başarı kazanmış sporcularına rağmen bütüncül spor tesisi altyapısını henüz tamamlayamamıştır.

Kulüplerin stadyum, altyapı, kamp, kapalı salon ve çok branşlı yerleşke eksikleri aynı zamanda amatör futbolun ve olimpik branşların gelişimini ve gençlerin spora erişimini de olumsuz etkiler boyuttadır.

Türkiye ile İtalya'nın ortak ev sahipliğindeki EURO 2032 için açıklanan ilk aday stadyum listesinde İzmir'in bulunmaması, uluslararası organizasyon standartlarını karşılayan bir büyükşehir stadyumunun önemini göstermektedir.

Spor kulüplerine kazandırılacak her yeni tesis, aynı zamanda İzmir'in çocuklarına, gençlerine, sporcularına, sosyal yaşamına ve ekonomik geleceğine yapılan yatırımdır.

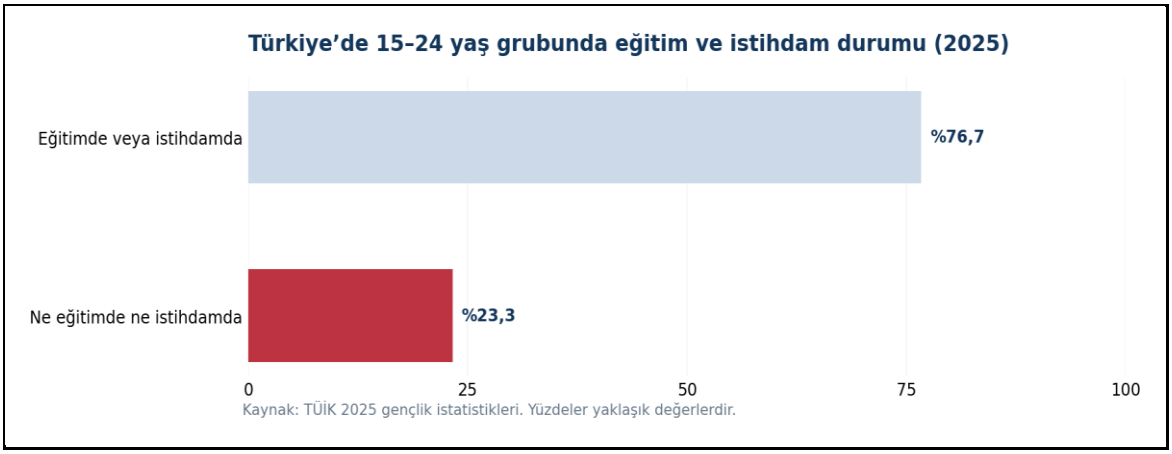
2. RAPORUN AMACI VE KAPSAMI :

Bu rapor, İzmir kulüplerinin tesis eksikliklerini ortaya koymanın ötesinde, tesisleşmeyi sportif gelişim, toplumsal katılım ve kent ekonomisiyle ilişkilendirerek uygulanabilir çözüm önerileri geliştirmek amacıyla hazırlanmıştır.

- Dünya ve Türkiye'de spor kulüplerinin değişen işlevleri ve gençlik ihtiyaçları,
- Kulüplerin mevcut tesis durumları ve yatırım gereksinimleri,
- İzmir kentinin spor tesisi ihtiyaçları
- Olimpik branşlar ve amatör futbolun geliştirilmesi,
- Spor turizmi, istihdam ve kent ekonomisine katkılar,
- İş birliği, finansman, uygun arazi temini ve uygulama modelleri

Çalışma İZVAK'ın; İzmir Ekonomi Üniversitesi ile işbirliği halinde gerçekleştirdiği **"İzmir Futbol Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etki Araştırması"** başlıklı ekonomik etki araştırmasını ve kulüplere ilişkin önceki değerlendirmelerini tamamlayıcı niteliktedir. (Başkandan-İZMİR FUTBOL KULÜPLERİNİN KENT EKONOMİSİNE ETKİ ARAŞTIRMASI - İZVAK)

3. DEĞİŞEN DÜNYADA SPOR KULÜPLERİNİN TOPLUMSAL ROLÜ



Kaynak :
https://www.tuik.gov.tr/media/announcements/ist_genc2025.pdf?utm_source=chatgpt.com

3.1. Sportif kuruluştan toplumsal yaşam merkezine :

Spor kulüplerinin geleneksel görevleri rekabet, sporcu yetiştirme ve taraftar ilişkileridir. Günümüzde eğitim, sağlık, gönüllülük, kadınların spora erişimi, kültürel etkinlikler ve kent yaşamıyla bütünleşen çok amaçlı organizasyonlara dönüşmeleri önem kazanmaktadır. Spor tesisleri, yılın
belirli günlerinde kullanılan yapılardan çok topluma açık ve yıl boyunca faal merkezlere evrilmelidir.

3.2. Yapay zekâ, istihdam ve serbest zaman :

ILO'nun (Uluslararası Çalışma Örgütü) 2025 araştırması, üretken yapay zekânın çok sayıda mesleği ve çalışma biçimini etkileyeceğini, bazı görevlerin otomasyona geçmesi, mesleklerin dönüşmesi ve yeni beceri ihtiyaçlarının ortaya çıkması gibi önemli sonuçlar doğurabileceğini göstermektedir.

İstihdamın dönüşmesi, bazı işlerde iş gücü baskısı ve beceri uyumsuzluğu yaşanması mümkün olduğu gibi yeni mesleklerin ortaya çıkması da beklenmektedir.

Spor kulüpleri, değişen zaman kullanımı ve sosyal katılım ihtiyaçlarına karşı güçlü bir yerel organizasyon modeli sunabilir.

3.3. Gençliğin sosyal katılımı :

TÜİK'in 2025 verilerinde 15-24 yaş grubunda ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin oranı yaklaşık %23,3'tür.

Bu grubun tamamı "ev genci" olarak tanımlanamaz. Farklı koşullar söz konusudur.

Bununla birlikte; spor, gönüllülük ve eğitim programlarıyla gençlerin sosyal yaşama erişimini kolaylaştırmak önemlidir.

Geleceğin spor kulüplerinin başarısı yalnızca kazandıkları kupalarla değil, hayatlarına olumlu katkı sağladıkları insan sayısıyla da ölçülmelidir.

4. TÜRKİYE VE DÜNYADA YENİ TESİSLEŞME ANLAYIŞI

Uluslararası örneklerde stadyumlar, akademiler, antrenman merkezleri, sporcu sağlığı birimleri ve sosyal alanlar bütüncül biçimde planlanmaktadır.

UEFA'nın 2024-2030 stratejisi taban futbolu, sürdürülebilirlik, kadın futbolu ve toplumsal katkıyı önemli başlıklar olarak ele almaktadır.

İzmir için çözüm, her kulübün kendi öz kimliğine, tarihine ve taraftar yaklaşımına uygun kulübe özgü tesisler, bölgesel ortak kullanım alanları ve mahalle ölçekli sosyal spor merkezlerinden oluşan birbirini tamamlayan bir ağ kurmak olacaktır.

Spor kulüplerinin gelecekte üstlenecekleri sosyal sorumluluklar büyürken, mevcut tesis kapasiteleri bugün sahip oldukları sportif görevleri karşılamakta bile yetersiz kalmaktadır.

Dolayısıyla tesisleşme, yalnızca mevcut açıkların giderilmesi değil, kulüplerin gelecekteki toplumsal rollerine hazırlanması sorunudur.

5. İZMİR KULÜPLERİ TESİS ENVANTERİ VE İHTİYAÇ ANALİZİ

İZMİR PROFESYONEL FUTBOL KULÜPLERİ
2026 YILI TESİS DURUMU

KULÜP	STADYUM	KAPALI SALON	A TAKIM KAMP TESİSİ	ALTYAPI TESİSLERİ	OLİMPİK BRANŞLAR YERLEŞKESİ
GÖZTEPE	Gürsel Aksel Stadı	Yok	Adnan Süvari Tesisleri	Yetersiz	Yetersiz (Geliştirmek için arazi tahsisi yapıldı)
ALTAY	Alsancak Mustafa Denizli Stadı	Yetersiz	Gaziemir Tesisleri	Yetersiz	Yetersiz
ALTINORDU	Alsancak Mustafa Denizli Stadı (Maçlarını Torbalı Yerleşkesi Metin Oktay sahasında oynuyor)	Yetersiz	Torbalı Tesisleri	Yeterli	Yetersiz
MENEMEN FK	Menemen Stadı (Tribün ilavesi ile kapasite arttırılmalı)	Yetersiz	Yetersiz	Yetersiz	Yok
BUCASPOR1928 FK	Yeni Buca Stadı	Yetersiz	Yetersiz	Yeterli	Yok
KARŞIYAKA SK	Yok (Maçlarını Alsancak Stadı'nda oynuyor)	Var	Yetersiz (Selçuk Yaşar Tesisleri)	Yetersiz (Geliştirmek için arazi tahsisi yapıldı)	Yetersiz (Geliştirmek için arazi tahsisi yapıldı)
ALİAĞA FK	Aliağa Stadı (Kapasite yetersiz)	Yetersiz	Yetersiz	Yetersiz	Yok
GAZİEMİRSPOR	Yok (Maçlarını, Bornova Aziz Kocaoğlu Stadı'nda oynuyor)	Yok	Yok	Yok	Yok

(Bu tablo, mevcut güncel bilgiler ve ön değerlendirmeler doğrultusunda hazırlanmış bir tesis envanteridir. Kesin yatırım programı veya hukuki tespit değildir. Yeterli veya yetersiz sınıflamaları ön değerlendirme niteliğindedir.)

6. KULÜPLER BAZINDA ÖNCELİKLER :

Göztepe

Göztepe'nin uzun süredir devam eden ve kendi kaynakları ile hayata geçirmeyi planladığı futbol akademisi kurma çalışmaları, uygun arazi temin edilememesi nedeni ile gecikmektedir.

Bu durum, tesisleşmenin finansal bir sorundan önce uygun arazi temini ve tahsis sorunu olduğunu göstermektedir.

Karşıyaka SK

Karşıyaka Stadı'nın uzun hukuki ve idari süreçlerden sonra tamamlanması önemlidir.

Bunun yanında Karşıyaka'nın basketbol, voleybol ve diğer branşlarındaki tarihi ve başarıları dikkate alınarak altyapı tesileri, yeni salon ve çok branşlı spor yerleşkesi ihtiyaçları birlikte planlanmalıdır.

Altay

Altay'da mevcut tesislerin rehabilitasyonu, kullanım güvencesi, yeni arazi temini ve altyapı yatırımlarının geliştirilmesi önceliklendirilmelidir.

Altınordu

Altınordu, yetiştirici kulüp özelliği ile futbol ekosistemine örnek ve ilham verici olmuştur.

Futbol akademisi birikimi korunarak tesis verimliliği, sporcu gelişim altyapısı ve mali sürdürülebilirliği teşvik edilmeli, desteklenmeli ve güçlendirilmelidir.

Bucaspor 1928, Menemen FK ve Aliağa FK

Bu kulüplerin antrenman, altyapı ve salon ihtiyaçları ilçelerinin nüfus, ulaşım ve sosyal yapısıyla birlikte değerlendirilmelidir.

Buca'nın genç nüfusu, Menemen'in gelişen kent dokusu ve Aliağa'nın sanayi ekosistemi farklı iş birliği olanakları sunmaktadır.

Gaziemirspor, İzmirspor ve diğer kulüpler

Profesyonel ligde bulunup bulunmama durumu, bir kulübün toplumsal önemini tek başına belirlemez.

İzmirspor, Gaziemirspor ve diğer yerel kulüplerin mahalle ve ilçe ölçekli tesis ihtiyaçları kapsamlı envantere alınmalıdır.

Kulüp	Öncelikli ihtiyaç
Göztepe	Akademi, salon ve çok branşlı olimpik sporlar yerleşkesi yatırımlarının tamamlanması
Karşıyaka SK	Stadyum, altyapı, kamp, yeni salon yatırımlarının tamamlanması. Olimpik branş tesislerinin geliştirilmesi
Altay	Tesis rehabilitasyonu ve altyapı kapasite gelişimi için yeni arazi temini ve yatırımlarının tamamlanması
Altınordu	Akademi kapasitesinin ve sistem sürdürülebilirliğin geliştirilmesi, örnek modeli geliştirici teşvikler sağlanması
Menemen FK	Kamp, altyapı ve stadyum tesislerinin rehabilitasyonu ve geliştirilmesi
Bucaspor 1928	Tesis rehabilitasyonu
Aliağa FK	Altyapı ve antrenman tesis kapasitesinin geliştirilmesi, yeni stadyum yatırımının tamamlanması
Gaziemirspor	Altyapı ve antrenman tesisleri, salon, stadyum ve temel kulüp tesisleri yatırımlarının tamamlanması
İzmirspor ve diğerleri	Öncelikle güncel envanter çalışması yapılması ve alan araştırmalarıyla ihtiyaçlarının belirlenmesi

7. KENT BAZINDA ÖNCELİKLER: İZMİR KENTİNİN SPOR TESİS İHTİYAÇLARI

7.1. EURO 2032 AÇISINDAN İZMİR

Türkiye ile İtalya'nın ortaklaşa düzenleyeceği EURO 2032 Avrupa Futbol Şampiyonası için açıklanan ilk **aday stadyum listesinde**, Türkiye'nin köklü futbol kültürüne, uluslararası ulaşım bağlantılarına ve güçlü turizm altyapısına sahip **İzmir'in yer almaması**, kentin çağdaş bir şehir stadyumuna duyduğu ihtiyacı bir kez daha ortaya koymuştur.

Almanya'da düzenlenen EURO 2024'ün ülke ve ev sahibi şehirlerde oluşturduğu ekonomik, medya ve sosyal etkilerin toplam parasal değeri, UEFA tarafından yaptırılan araştırmada yaklaşık 7,44 milyar Euro olarak hesaplanmıştır.

Bu organizasyonlar, yüz binlerce ziyaretçinin konaklama, ulaşım, yeme - içme ve alışveriş harcamalarının yanı sıra kentlerin dünya çapında tanıtılmasına ve yeni yatırımların hızlanmasına önemli katkılar sağlamaktadır.

İzmir'in EURO 2032 maçlarına ev sahipliği yapamaması, yalnızca futbolseverlerin büyük bir organizasyondan mahrum kalması anlamına gelmeyecektir.
Kent ekonomisinin, turizm sektörünün, uluslararası tanıtım olanaklarının ve spor altyapısının geliştirilmesi açısından da önemli fırsatların kaçırılması sonucunu doğuracaktır.

Dahası, büyük uluslararası organizasyonların çocuklar ve gençler üzerinde yarattığı sportif heyecan, aidiyet ve spora yönelme etkisi de göz ardı edilmemelidir.

EURO 2032 için ev sahibi stadyumların belirlenme süreci kritik aşamaya gelmiş olmakla birlikte, İzmir'in bu organizasyonda yer alma olanağının yetkili kurumlar nezdinde tekrar değerlendirilmesi gerektiğine inanıyoruz.

Ancak sonuç ne olursa olsun, ortaya çıkan tablo önemli bir gerçeği göstermektedir.

İzmir'in böylesine büyük uluslararası organizasyonlarda yer alabilmesi, son anda yapılacak girişimlere değil, yıllar öncesinden hazırlanmış çağdaş spor tesislerine ve uzun vadeli bir spor yatırımları politikasına bağlıdır.

Bu nedenle İzmir Atatürk Stadı'nın modern bir şehir stadyumu olarak yeniden inşası seçeneği, yalnızca EURO 2032 açısından değil, kentin gelecek on yıllardaki uluslararası spor organizasyonları hedefleri bakımından da öncelikli bir yatırım olarak ele alınmalıdır.

7.2. İZMİR ATATÜRK STADI: ÇAĞDAŞ ŞEHİR STADYUMU İHTİYACI



Mevcut tesisler ve arazi kullanımı

Yeniden inşa seçeneği

İzmir Atatürk Stadı, 1971 Akdeniz Oyunları için inşa edilmiş, 2005 Dünya Üniversite Yaz Oyunları döneminde yenilenmiş ve yarım yüzyılı aşkın süredir kentin spor yaşamına hizmet etmiştir.

Ancak mevcut tesis, günümüzün uluslararası standartları, seyirci konforu, yapı güvenliği, teknolojik altyapısı ve işletme ihtiyaçları açısından kapsamlı bir dönüşüme gereksinim duymaktadır.

Spor tesislerinin ekonomik açıdan sürdürülebilirliğini destekleyecek inşa, tamamlayıcı kullanım ve finansman modelleri de proje kapsamında değerlendirilebilir. Yapılan ön çalışmalar, bu konularda önemli olanaklar bulunduğunu göstermektedir.

İzmir Atatürk Stadı'nın yeniden inşası, yalnızca bir stadyum yatırımı değil, İzmir'in uluslararası spor organizasyonlarında yeniden güçlü biçimde yer almasını, spor altyapısının gelişmesini ve kent ekonomisinin desteklenmesini sağlayacak bir yatırım olarak önemle ele alınmalıdır.

İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mahmut Özgener'in, İzmir Atatürk Stadı'nın yeniden inşa edilmesine yönelik açıklamalarını memnuniyetle karşılıyor ve destekliyoruz.

İzmir'in çağdaş bir şehir stadyumuna kavuşması konusunda spor dünyası ile iş dünyasının ortak bir hedefte buluşmasını son derece değerli buluyoruz.

Bu yaklaşımın, ilgili tüm kurumların iş birliğiyle somut bir yatırım projesine dönüşmesini, İzmir'in sportif ve ekonomik geleceği açısından önemli bir fırsat olarak değerlendiriyoruz.

7.3. BASKETBOL POTANSİYELİ VE MODERN SALON İHTİYACI

İzmir, köklü kulüpleri, güçlü taraftar kültürü ve genç sporcu potansiyeliyle Türkiye'nin önemli basketbol kentlerinden biridir.

Karşıyaka Spor Kulübü'nün uzun yıllara dayanan basketbol geleneği, kazandığı ulusal başarılar ve Avrupa kupalarındaki deneyimi, İzmir basketbolunun en önemli değerleri arasındadır.

Göztepe'nin basketbola yönelik yeniden yükselen ilgisi ve gelişen organizasyonu da kentte bu branşın geleceği açısından önemli bir potansiyel oluşturmaktadır.

Üniversiteleri, genç nüfusu ve spor kültürüyle İzmir, basketbolun yalnızca profesyonel düzeyde değil, altyapı ve amatör spor alanında da gelişebileceği güçlü bir birikime sahiptir.

Bu potansiyelinin başarıya dönüşebilmesi için kulüplerin modern antrenman ve müsabaka salonlarına, genç sporcuların ise yeterli altyapı tesislerine erişebilmesi gerekmektedir.

Kent bazında ise; İzmir'in uluslararası basketbol organizasyonlarına, Avrupa kupalarının önemli karşılaşmalarına ve büyük spor etkinliklerine ev sahipliği yapabilmesi için yüksek seyirci kapasiteli, çağdaş standartlarda, çok amaçlı bir kapalı spor salonuna ihtiyaç bulunmaktadır.

Bu sorun, Atatürk Stadı ile birlikte aynı alanda bulunan Halkapınar Spor Salonu'nun, Atatürk Stadı ile birlikte ve entegre olarak modern ve yenilikçi bir anlayışla yeniden inşası ile çözümlenebilir.

Böyle bir tesis yalnızca profesyonel basketbola değil, voleybola, diğer salon sporlarına, gençlik organizasyonlarına ve kentin sosyal yaşamına da önemle hizmet edecektir.

İZVAK olarak, İzmir'in güçlü basketbol kültürünün ve yetişen genç sporcu potansiyelinin çağdaş tesislerle desteklenmesini, kulüplerin salon ihtiyaçlarının karşılanmasını ve kentimize büyük uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapabilecek modern bir spor salonu kazandırılmasını önemli bir ihtiyaç olarak değerlendiriyoruz.

7.4. OLİMPİK BRANŞLAR VE AMATÖR FUTBOL

İzmir'in ulusal ve uluslararası dereceler elde etmiş olimpik sporcuları, güçlü yetenek potansiyelini ortaya koymaktadır. Ancak tek tek sporcuların başarıları, kentteki tesislerin yeterli olduğunu göstermez.

Özellikle jimnastik, yelken, hentbol, okçuluk ve salon sporlarında donanımlı tesislere erişim; yeni sporcuların sisteme katılmasında belirleyicidir.

Amatör futbol kulüpleri de sporun tabanını oluşturmaktadır. Saha yetersizliği, sınırlı kullanım saatleri ve bakım sorunları genç sporcuların yetişmesini zorlaştırmaktadır.

İZVAK, bölgesel antrenman merkezleri, ortak saha ve salonlar, sporcu sağlık hizmetleri ve üniversitelerle yetenek geliştirme programları önermektedir.

8. SPOR TESİSLERİ VE KENT EKONOMİSİ İLİŞKİSİ :

8.1. Sporun Kent Ekonomisine Katkısı

Günümüzde spor, yalnızca sportif faaliyetlerden oluşan bir alan değil, turizm, ticaret, ulaşım, konaklama, istihdam, medya ve hizmet sektörleriyle doğrudan ilişkili önemli bir ekonomik faaliyet alanıdır.

Spor kulüpleri ve organizasyonları, gerçekleştirdikleri harcamaların yanı sıra taraftar ve ziyaretçi hareketliliğiyle kent ekonomisine doğrudan ve dolaylı katkılar sağlamaktadır.

İZVAK ile İzmir Ekonomi Üniversitesi iş birliğinde gerçekleştirilen **"İzmir Futbol Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etki Araştırması"** kapsamında ortaya konulan yıllık yaklaşık **280 milyon avroluk ekonomik etki potansiyeli**, İzmir futbolunun kent ekonomisi açısından taşıdığı önemi göstermektedir.

Söz konusu büyüklük, araştırmada kullanılan yöntem ve varsayımlar kapsamında değerlendirilmiş olup yeni tesis yatırımlarının doğrudan sağlayacağı ilave gelir anlamına gelmemektedir.

Bu ekonomik potansiyelin geliştirilmesi, kulüplerin sportif ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi kadar, modern ve sürdürülebilir spor tesislerine kavuşmalarıyla da yakından ilişkilidir.

8.2. Spor Turizmi ve Uluslararası Organizasyonlar

İzmir; coğrafi konumu, iklimi, ulaşım olanakları, turizm altyapısı ve köklü spor kültürüyle ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarına ev sahipliği yapabilecek önemli avantajlara sahiptir.

Büyük futbol karşılaşmaları, basketbol ve voleybol turnuvaları, olimpik branş organizasyonları, uluslararası gençlik turnuvaları ve sporcu kampları, kentin ekonomik hareketliliğini artırabilecek önemli fırsatlardır.

Ancak bu potansiyelin değerlendirilebilmesi, uluslararası standartlarda stadyum, kapalı salon, antrenman ve konaklama altyapısının birlikte geliştirilmesine bağlıdır.

EURO 2032 sürecinde İzmir'in ilk aday stadyum listesinde yer almaması, yetersiz tesisleşmenin yalnızca sportif değil, aynı zamanda ekonomik fırsat kayıplarına da yol açabileceğini göstermektedir.

Bu nedenle spor tesislerine yapılacak yatırımlar, İzmir'in uluslararası tanıtımını ve spor turizmini destekleyen stratejik kalkınma yatırımları olarak değerlendirilmelidir.

8.3. Sürdürülebilir Tesisler ve Yeni Gelir Modelleri

Çağdaş spor tesisleri, yalnızca müsabaka günlerinde kullanılan yapılar olmaktan çıkarak yıl boyunca faaliyet gösteren çok amaçlı yaşam merkezlerine dönüşmektedir.

Spor müsabakalarının yanı sıra kültürel etkinlikler, kongreler, organizasyonlar, spor okulları, sosyal faaliyetler ve uygun ticari kullanımlar, tesislerin ekonomik sürdürülebilirliğini destekleyebilmektedir.

Bu anlayışla planlanan tesisler, kulüplerin yeni gelir kaynakları oluşturmasına, işletme giderlerinin karşılanmasına ve kent ekonomisinde sürekli hareketlilik yaratılmasına katkı sağlayabilir.

Özellikle kamu kaynaklarıyla gerçekleştirilecek büyük ölçekli spor yatırımlarında, yapım maliyetleri kadar uzun vadeli işletme ve bakım giderleri de dikkate alınmalıdır.

İZVAK olarak, spor tesisleşmesini yalnızca kulüplerin ihtiyaçlarının karşılanması değil, İzmir'in sportif potansiyelini ekonomik değere dönüştüren, istihdamı, turizmi ve sosyal yaşamı destekleyen çok önemli bir yatırım alanı olarak değerlendiriyoruz.

9. SWOT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER

- Yüz yılı aşan köklü spor kulüpleri ve güçlü spor kültürü.
- Milyonlara ulaşan taraftar potansiyeli ve kulüp aidiyeti.
- Futbol, basketbol ve olimpik branşlarda yetişmiş sporcu ve antrenör birikimi.
- Ulusal ve uluslararası başarılar kazanmış sporcuların varlığı.
- Çok kulüplü şehir yapısı ve sporcu yetiştirme geleneği.
- Üniversiteler, sanayi, ticaret ve iş dünyasının oluşturduğu güçlü ekonomik ve bilimsel altyapı.
- Coğrafi konum, iklim, ulaşım ve turizm olanaklarının sağladığı avantajlar.

ZAYIF YÖNLER

- Uluslararası standartlarda, büyük organizasyonlara ev sahipliği yapabilecek modern şehir stadyumu ve yüksek kapasiteli kapalı spor salonu eksikliği.
- Kulüplerin stadyum, antrenman, kamp, altyapı ve çok branşlı spor tesislerinin yetersizliği.
- Olimpik branşlar ve amatör futbol için tesis kapasitesi ve erişim olanaklarının sınırlı olması.
- Spor yatırımlarına uygun arazi temini, imar ve tahsis süreçlerinde yaşanan gecikmeler.
- Kulüplerin mali sorunları ve tesis yatırımlarına yeterli kaynak ayıramamaları

- Tesislerin ortak kullanımını ve sürdürülebilir işletilmesini sağlayacak modellerin yetersizliği.
- Kent genelinde bütüncül spor tesisleşme planlaması ve kurumlar arası koordinasyon eksikliği.

FIRSATLAR

- İzmir Atatürk Stadı ve çevresinin çağdaş bir spor kompleksi olarak yeniden değerlendirilme potansiyeli.
- Kulüplerin kendi kaynakları ve kamu-özel sektör iş birlikleriyle yeni tesis yatırımları gerçekleştirme olanakları.
- Spor turizmi, uluslararası müsabakalar, antrenman kampları ve etkinlik ekonomisinin geliştirilmesi.
- Genç nüfusun sportif ve sosyal faaliyetlere yönelik ihtiyaçlarının yeni tesislerle karşılanabilmesi.
- Yapay zekâ ve dijitalleşme çağında spor kulüplerinin sosyal yaşam merkezlerine dönüşme potansiyeli.
- Üniversiteler ve iş dünyasıyla spor bilimleri, teknoloji, tesis yönetimi ve finansman alanlarında iş birliği olanakları.
- Olimpik branşlar ve amatör sporda yeni yeteneklerin keşfedilmesi ve sporcu yetiştirme kapasitesinin artırılması.

TEHDİTLER

- Tesis yatırımlarındaki gecikmeler nedeniyle İzmir'in uluslararası spor organizasyonlarına ev sahipliği fırsatlarını kaybetmesi.
- Diğer kentlerin modern spor altyapılarını geliştirmesi karşısında İzmir'in sportif rekabet gücünün zayıflaması.
- Kulüplerin mali sorunlarının derinleşmesi ve tesis yatırımlarının ertelenmesi.
- Artan inşaat, finansman, enerji ve işletme maliyetlerinin yeni yatırımların sürdürülebilirliğini zorlaştırması.
- Tesis yetersizliğinin genç sporcuların gelişimini, olimpik branşları ve amatör sporun yaygınlaşmasını sınırlandırması.
- Çocukların ve gençlerin spora erişimindeki yetersizliklerin sosyal dışlanma ve hareketsizlik risklerini artırması.
- Spor yatırımları için uygun alanların başka kullanımlara ayrılması nedeniyle gelecekteki tesisleşme olanaklarının daralması.

SWOT ANALİZİ DEĞERLENDİRMESİ

İzmir’in spor alanındaki temel sorunu, sahip olduğu potansiyelin yetersizliği değil, bu potansiyeli destekleyecek çağdaş ve bütüncül tesis altyapısının yeterince geliştirilememiş olmasıdır.

Köklü kulüpler, güçlü taraftar kültürü, başarılı sporcular, üniversiteler ve gelişmiş ekonomik yapı, İzmir’in önemli avantajlarını oluşturmaktadır.

Buna karşılık stadyum, kapalı salon, altyapı ve olimpik branş tesislerindeki eksiklikler ile yatırım alanı temininde yaşanan güçlükler, bu birikimin daha ileri taşınmasını sınırlandırmaktadır.

Özellikle uluslararası spor organizasyonlarına ev sahipliği yapma fırsatlarının kaybedilmesi, tesisleşmedeki gecikmelerin yalnızca kulüpleri değil, kent ekonomisini ve İzmir'in uluslararası görünürlüğünü de etkilediğini göstermektedir.

Diğer yandan yapay zekâ ve dijitalleşmenin dönüştürdüğü toplumsal yaşam, spor kulüplerine yeni sorumluluklar yüklemektedir. Spor tesisleri, gelecekte yalnızca müsabaka ve antrenman alanları değil; gençlerin gelişimini, sosyal katılımı ve sağlıklı yaşamı destekleyen önemli toplumsal merkezler hâline gelebilecektir.

Bu nedenle İzmir'in öncelikli ihtiyacı, mevcut sportif ve ekonomik gücünü uzun vadeli bir tesisleşme stratejisine dönüştürmektir.

İZVAK, merkezi yönetim, yerel yönetimler, kulüpler, üniversiteler ve iş dünyasının katılımıyla hazırlanacak bütüncül bir spor tesisleşme programının, İzmir'in sportif başarısını, toplumsal gelişimini ve kent ekonomisini birlikte güçlendireceğine inanmaktadır.

10. FİNANSMAN, ARAZİ VE İŞLETME MODELLERİ

Tesisleşme için kamuya ait ve spor amacıyla değerlendirilebilecek alanların mülkiyet, plan, çevre, ulaşım ve tahsis statülerini içeren il genelinde bir arazi envanteri hazırlanmalıdır.

Başvurular kamu yararı, finansal hazırlık, sportif ve toplumsal etki, yasal uygunluk ve sürdürülebilir işletme ölçütleriyle karşılaştırılmalıdır.

Finansmanda merkezi yönetim, yerel yönetimler, kulüp öz kaynakları, sponsorluk, isim hakları, uygun ticari kullanımlar ve ortak işletme modelleri, ilgili mevzuat ve kamu yararı şartlarıyla birlikte ele alınmalıdır.

11. ORTAK SORUMLULUK, ORTAK GELECEK…

İzmir kulüplerimizin güçlenmesi, yalnızca kulüplerimizin göstereceği çabayla mümkün değildir.

Bugün artık hiçbir kurum tek başına çözüm üretemez. Ancak herkes kendi sorumluluk alanında atacağı küçük ama doğru adımlarla büyük bir dönüşümün parçası olabilir.

Bu nedenle çağrılarımız yalnızca öneri değil, İzmir'in ve İzmir kulüplerinin ortak geleceğine yönelik sorumluluk davetidir.

Konuyla ilgili ayrıntılı değerlendirmelerimiz Ağustos2026 tarihli raporumuzda paylaşılmıştır.

(https://izvak.org/index.php/2026/08/01/izmir-kulupleri-sorunlar-ve-oneriler/)

Yerel Yönetimler ile;

- Spor Turizmi Ofisi kurulmalı,
- Kent Tanıtımında Kulüplerimize Yer Verilmeli,
- Spor Kampüsleri ve Çok Amaçlı Tesisler planlanmalı,
- Kulüplerimizin gelecek vizyonları kent planlamasına entegre edilmeli,
- Finansal Olmayan Destek Modelleri hayata geçirilmelidir

(https://izvak.org/index.php/2026/02/09/yonetim-kurulumuz-spor-kuluplerimiz-icin-finansal-olmayan-destek-modellerine-iliskin-vizyon-metni-yayinladi/)

İş Dünyası ;

- Bağış yerine ortak yatırım,
- Tek sezonluk sponsorluk yerine uzun vadeli iş ortaklığı,
- Logo görünürlüğü yerine ölçülebilir ekonomik değer üreten modeller geliştirmelidir

Üniversiteler ;

- Spor ekonomisi,
- Spor hukuku,
- Yapay zekâ,
- Taraftar davranışları,
- Performans bilimi,
- Tesisleşme,
- Dijital pazarlama gibi alanlarda kulüplerimize bilgi üretmelidir.

Meslek Odaları ;

- Ortak eğitim programları,
- Kurumsallaşma çalışmaları,
- Stratejik danışmanlık,
- Uluslararası proje geliştirme,
- Girişimcilik destekleri gibi alanlarda aktif rol üstlenmelidir.

Medya ile kulüplerimiz;

- Altyapılar,
- Amatör kulüpler,
- Başarı hikâyeleri ve
- Toplumsal projeler ile çok daha görünür hâle gelmelidir.

Taraftarlar ;

- Dijital üyelik,
- Lisanslı ürün,
- Gönüllülük,
- Gençlik projeleri,
- Çocuk spor okulları ve
- Sosyal sorumluluk çalışmaları ile sürece katkı sağlamalıdır.

Merkezi Yönetimce;

- Altyapı yatırımlarının daha fazla desteklenmesi,
- Daha fazla uluslararası organizasyonun İzmir'e kazandırılması,
- Gençlik projelerinin güçlendirilmesi,
- Vergi ve teşvik mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Spor turizmi yatırımlarının desteklenmesi
- Spor ekonomisine katkı sağlayacak yeni kamu politikalarının oluşturulmasıdır.

12. İZVAK'IN ROLÜ

İZVAK'ın rolü kulüplerin yerine yatırım yapmak veya tesis işletmek değil, ortak akıl ve veri üretmek, üniversiteler, kamu kurumları ve spor ailesini yapıcı ve sonuç odaklı iş birlikleriyle buluşturmaktır.

İZVAK'ın süreçlere vereceği destekler;

- Kulüp bazında güncel ve doğrulanmış tesis envanteri hazırlanmasına katkı sağlamak
- İhtiyaçları kısa, orta ve uzun vadeli olarak önceliklendirmek
- Teknik, ekonomik ve sosyal etki araştırmalarını yapmak ve teşvik etmek,
- Kamu ve yerel yönetimlerle proje, fikir, geliştirme ve süreç yönetimi konularında koordinasyon sağlamak,
- Proje ilerlemelerini şeffaf şekilde izlemek ve kamuoyuyla paylaşmak olarak değerlendirilebilir.

13. GENEL DEĞERLENDİRME VE SONUÇ

İzmir, köklü kulüp geleneklerine ve olimpik branşlardaki nitelikli sporcu birikimine rağmen potansiyelini karşılayacak bütüncül tesisleşme altyapısını henüz oluşturamamıştır. Bu eksiklikler profesyonel futbolu olduğu kadar amatör sporu, olimpik branşları ve çocukların spora erişimini de etkilemektedir.

Atatürk Stadı'nın yeniden inşası ihtiyacı, Karşıyaka Stadı'nın uzun süreçleri, Göztepe'nin arazi ve yatırım girişimleri ve diğer kulüplerin tesis sorunları, günübirlik çözümler yerine ortak bir vizyona duyulan ihtiyacı göstermektedir.

Yapay zekâ ve dijitalleşmeyle değişen toplumsal yaşamda spor kulüpleri yalnızca sportif rekabetin unsurları değildir. Gençlerin gelişimine, sosyal bağlara ve kent ekonomisine katkı sağlayan kurumlardır.

İZVAK, büyük kent potansiyelinin ortaya çıkarılması için; merkezi ve yerel yönetimler, kulüpler, üniversiteler, meslek kuruluşları ve özel sektörün ortak hedef çevresinde buluşmasını önermektedir.

İzmir'in spor tesislerine duyduğu ihtiyaç, yalnızca bugünün kulüplerinin eksiklerini gidermek için değil, geleceğin sporcularını yetiştirmek, gençleri hayata bağlamak ve kentin ekonomik ve toplumsal potansiyelini harekete geçirmek için karşılanmalıdır.

İZVAK YÖNETİM KURULU

KAYNAKLAR

1. İZVAK – İzmir Kulüpleri, Sorunlar ve Öneriler (2026): https://izvak.org/index.php/2026/08/01/izmir-kulupleri-sorunlar-ve-oneriler/
2. İZVAK – Finansal olmayan destek modelleri (2026) : https://izvak.org/index.php/baskandan-spor-kuluplerimiz-icin-finansal-olmayan-destek-modelleri/
3. İZVAK-İzmir Ekonomi Üniversitesi, İzmir Futbol Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etki Araştırması (2025): Başkandan-İZMİR FUTBOL KULÜPLERİNİN KENT EKONOMİSİNE ETKİ ARAŞTIRMASI – İZVAK
4. İZVAK – Karşıyaka Stadı Gecikmeye Bağlı Ekonomik Etki Raporu (2026): https://izvak.org/index.php/yonetim-kurulundan-karsiyaka-stadi-projesi-ekonomik-etki-analizi/
5. UEFA EURO 2024 Ekonomik Etki Araştırması : https://de.uefa.com/uefaeuro/history/news/0290-1bb42ed19fa3-2d962440b3d1-1000--uefa-euro-2024-generates-economic-impact-of-over-7-4bn-in-ge/
6. İZVAK 2025 Faaliyet Raporu: https://izvak.org/index.php/faaliyet-raporlari/

7. UEFA EURO 2032 ortak ev sahipliği: https://www.uefa.com/news-media/news/0286-192e549c1d40-e31d3ee8a335-1000--hosts-appointed-for-uefa-euro-2028-and-2032/
8. ILO – Generative AI and Jobs 2025: (https://www.ilo.org/resource/article/how-might-generative-ai-impact-different-occupations)
9. TÜİK – Gençlik ve işgücü istatistikleri: https://www.tuik.gov.tr/media/announcements/ist_genc2025.pdf?utm_source=chatgpt.com
10. İzmir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü: https://izmir.gsb.gov.tr/

